



UNIVERSITÀ
POLITECNICA
DELLE MARCHE

Dipartimento
di Management
DIMA



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Ancona



ORDINE
DEGLI AVVOCATI
DI ANCONA



Ordine dei Consulenti del Lavoro
Consiglio Provinciale di Ancona



CENTRO STUDI
DI DIRITTO FALLIMENTARE
DI ANCONA

con la partecipazione di:



Corso di Formazione

ESPERTI NELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA

INIZIO CORSO 10 DICEMBRE 2021

Organizzato dal DIMA - Dipartimento di Management dell'Università Politecnica delle Marche in collaborazione con:

- Ordine dei Commercialisti ed Esperti Contabili di Ancona
- Ordine degli Avvocati di Ancona
- Ordine dei Consulenti del Lavoro di Ancona

COORDINATORE SCIENTIFICO:

Prof. Stefano Marasca
tel. 071-220.7187 • email: s.marasca@staff.univpm.it

PRESENTAZIONE DEL CORSO:

Il corso ha l'obiettivo di formare la figura professionale dell'Esperto nella composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa ai fini dell'iscrizione nell'apposito elenco tenuto dalle Camere di Commercio ai sensi dell'art. 3 D.Lgs. 118/2021 e del successivo Decreto dirigenziale del Ministero della Giustizia del 28 settembre 2021.

Il Corso è rivolto prioritariamente ai Professionisti iscritti negli albi dei dottori commercialisti ed esperti contabili, degli avvocati e dei consulenti del lavoro. IL CORSO È IN FASE DI ACCREDITAMENTO per dottori commercialisti ed esperti contabili, avvocati, consulenti del lavoro.

Il corso ha una durata complessiva di 55 ore. Il Corso non sarà tenuto se non sarà raggiunto il numero minimo di 25 iscritti.

IL CORSO AVRA' INIZIO IL 10 DICEMBRE 2021 ALLE ORE 9,00.

PROGRAMMA DEL CORSO:

- Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità, obiettivi (ore 4).
- Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale (ore 4).
- La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma (ore 3).
- La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento (ore 5).
- La redazione di un piano di risanamento (ore 5).
- Il protocollo di conduzione della composizione negoziata (ore 7).
- La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze (ore 10 totali):

✓ prima sessione:

Fase della preparazione (ore 2);
Gestione delle trattative - I parte (ore 3);
Gestione delle trattative - II parte (ore 3);

✓ seconda sessione:

Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche (ore 2)

- Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie (ore 4).
- Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali (ore 4).
- La stima della liquidazione del patrimonio (ore 4).
- L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 11 (ore 5).

I DOCENTI:

Professori e Ricercatori dell'Università Politecnica delle Marche e di altri Atenei, Professionisti iscritti agli Ordini che collaborano all'organizzazione del Corso e al Centro Studi di Diritto Fallimentare, Magistrati, Funzionari Banca d'Italia.

SEDE DEL CORSO:

Le lezioni in presenza del corso si svolgeranno presso il DIMA - Dipartimento di Management, P.le Martelli 8 • 60121 Ancona. I link per seguire le lezioni a distanza saranno pubblicati di volta in volta sulla pagina dedicata: <https://www.dm.univpm.it/content/link-alle-lezioni>

LA SCADENZA PER L'ISCRIZIONE È FISSATA AL 9 DICEMBRE 2021

COSTI DI PARTECIPAZIONE:

Il costo sarà di € 400,00 a persona. Sarà possibile la frequenza in presenza, nel rispetto delle misure di sicurezza adottate dall'Ateneo in relazione all'emergenza sanitaria per il COVID-19 e, contestualmente, è garantita la possibilità di fruizione online dell'intero corso formativo su apposita piattaforma.

Info: Pagina web: <https://www.dm.univpm.it/corsoespertocrisi>
Email: corsoespertocrisi@univpm.it

LINK per domanda di iscrizione:

[Form di iscrizione](#)

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA:

Dott. David Violet
Tel. 071-220.7197 • email: d.violet@staff.univpm.it

Calendario Lezioni corso: ESPERTI NELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA

Dal 10 dicembre 2021 al 25 febbraio 2022

Ore	Docente	Argomento
n. 4 ore 10/12/2021 9 – 13,00	<p style="text-align: center;">Massimo Fabiani</p> <p style="text-align: center;">Sido Bonfatti</p>	<p>Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità, obiettivi</p> <ul style="list-style-type: none"> • La flessibilità dello strumento • La nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici • Finalità "macro" e obiettivi "micro" • Lo stato di difficoltà e quello di crisi • La percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile • Che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta tramite cessione dell'azienda • Analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)
n. 3 ore 17/12/2021 15,00 – 18,00	<p style="text-align: center;">Fabrizio Schiavoni</p> <p style="text-align: center;">Mariano Cesari,</p> <p style="text-align: center;">Giampaolo Santinelli</p>	<p>La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma</p> <ul style="list-style-type: none"> • La piattaforma • Il contenuto della domanda • La documentazione allegata • La lettura della centrale rischi • La lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali
n. 5 ore 13/01/2022 15,00 – 18,00	<p style="text-align: center;">Simone Poli</p>	<p>La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finalità del test e le logiche sottostanti • La sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta • La conduzione del test: <ul style="list-style-type: none"> ○ l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato; ○ le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti)

<p>14/01/2022</p> <p>15,00 – 17,00</p>		<ul style="list-style-type: none"> ○ il caso dell'impresa in equilibrio economico ○ il caso dell'impresa in disequilibrio economico • La costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo • Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso • Esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto
<p>n. 4 ore</p> <p>15/01/2022</p> <p>9,00 – 13,00</p>	<p>Salvo Leuzzi</p> <p>Andrea Bartolini</p>	<p>Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale</p> <ul style="list-style-type: none"> • Articoli da 3 a 19 DL 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni), e con focus su: <ul style="list-style-type: none"> ○ rinegoziazione e principi sui contratti ○ contenuto delle misure cautelari e protettive ○ descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale)
<p>n. 5 ore</p> <p>21/01/2022</p> <p>15,00 – 18,00</p> <p>22/01/2022</p> <p>10,00 – 12,00</p>	<p>Stefano Marasca</p>	<p>La redazione di un piano di risanamento</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il piano come 'processo' • Le indicazioni contenute nella check-list • Come condurre sulla base della check-list la disamina del piano • Avvertenze per specifici settori di attività • Possibili specificità del piano in caso di imprese sottosoglia e piccole imprese; contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese • Casi pratici ed esempi di modelli di piano
<p>n. 7 ore</p> <p>28/01/2022</p> <p>15,00 – 19,00</p> <p>29/01/2022</p> <p>9,00 – 12,00</p>	<p>Antonio Acquaroli</p> <p>Francesco Tardella</p> <p>Christian Califano</p>	<p>Il protocollo di conduzione della composizione negoziata</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi • Il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate • La gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata • Il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative • Il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto • Il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi • Il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560 • Il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari

		<ul style="list-style-type: none"> • Le vicende circolatorie dell'azienda • Tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la <i>virtual data room</i> e la raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato • Il contenuto della relazione finale • I finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto • Il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al co. 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto • Le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al co. 5 dell'art. 14 • L'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto • I gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario; la pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà; l'esito.
<p>n. 10 ore</p> <p>03/02/2022</p> <p>15,00 – 19,00</p> <p>04/02/2022</p> <p>15,00 – 18,00</p> <p>11/02/2022</p> <p>15,00 – 18,00</p>	<p>Nicola Soldati</p>	<p>La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze</p> <p><i>Prima sessione</i></p> <p>Fase della preparazione (2 ore)</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'individuazione delle parti astrattamente interessate • La fase del contatto individuale: <ul style="list-style-type: none"> a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti • La fase degli incontri bi- e multilaterali: <ul style="list-style-type: none"> a) quando, dove, come b) modalità di gestione <p>Gestione delle trattative I parte (3 ore)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Definizione dell'obiettivo • Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza • Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui • Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate • Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza • Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento

	Graziano Cucchi	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione <p>Gestione delle trattative II parte (3 ore)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo • Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate • Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento • Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (bias) • La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa seconda sessione <p><i>Seconda sessione</i></p> <p>Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche (2 ore)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli • Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda • Setting degli incontri singoli e/o di gruppo • Gestione delle trattative
n. 4 ore 12/02/2022 9,00 – 13,00	Marco Giuliani Antonella Gallotta	<p>La stima della liquidazione del patrimonio</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla • La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami • La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami
n. 4 ore 17/02/2022 15,00 – 19,00	Antonio Di Stasi	<p>Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali</p> <ul style="list-style-type: none"> • Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni • Le procedure di informazione e consultazione sindacale • Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri • Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa L'intervento degli ammortizzatori sociali • Affitto e trasferimento d'azienda • L'appalto • L'inquadramento professionale del lavoratore • Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse • Le conciliazioni in sede protetta • Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa

I DOCENTI:

Prof. Massimo Fabiani, Componente della II Commissione Ministeriale “Rordorf” di riforma del diritto fallimentare, Docente di Diritto commerciale presso l’Università degli Studi del Molise;

Prof. Sido Bonfatti, Presidente del Centro Studi di Diritto Fallimentare di Modena, Docente di Diritto Commerciale e Diritto fallimentare presso l’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia;

Dott. Fabrizio Schiavoni, Segretario Regionale Camera di Commercio delle Marche;

Dott. Mariano Cesari, Dottore Commercialista;

Dott. Giampaolo Santinelli, Confindustria Ancona;

Prof. Simone Poli, Università Politecnica delle Marche;

Dott. Salvo Leuzzi, Magistrato presso la Corte di Cassazione;

Avv. Andrea Bartolini, Ordine degli Avvocati di Ancona;

Prof. Stefano Marasca, Università Politecnica delle Marche;

Dott. Antonio Acquaroli, Dottore Commercialista;

Avv. Francesco Tardella, Ordine degli Avvocati di Ancona;

Prof. Christian Califano, Università Politecnica delle Marche;

Prof. Nicola Soldati, Membro effettivo del Collegio di Bologna dell’Arbitrato Bancario Finanziario, Docente incaricato dei corsi di Diritto delle assicurazioni, Diritto dell’economia, Diritto delle crisi d’impresa e Diritto commerciale presso l’Università di Bologna;

Prof. Graziano Cucchi, Università Politecnica delle Marche;

Prof. Marco Giuliani, Università Politecnica delle Marche;

Dott.ssa Antonella Gallotta, Presidente Centro Studi di Diritto Fallimentare di Ancona;

Prof. Antonio Di Stasi, Università Politecnica delle Marche;

Dott. Andrea Di Cesare, Dottore Commercialista;

Avv. Paolo Bortoluzzi, Ordine degli Avvocati di Ancona;

Prof.ssa Erika Giorgini, Università Politecnica delle Marche;

Prof. Francesco Salerno, Università degli Studi di Pavia.

Altri docenti saranno coinvolti su specifici moduli formativi